



جامعة المنصورة

كلية التربية الرياضية

**المناخ النفسي وتماسك الفريق وعلاقتهما  
بنتائج المباريات لفرق كليات جامعة المنصورة  
في كرة القدم**

دكتور

محمد إبراهيم سالم

أستاذ مساعد بقسم المناهج وطرق تدريس التربية الرياضية

بكلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

مجلة كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

العدد السادس - مارس ٢٠٠٦



## المناخ النفسي وتماسك الفريق وعلاقتهما

### بنتائج المباريات لفرق كليات جامعة المنصورة

#### في كرة القدم

\* د. محمد إبراهيم سالم

#### مشكلة البحث وأهميته:

الإنسان بطبيعته كائن اجتماعي لا يستطيع العيش إلا في جماعات هي التي تشبع حاجاته وهي التي تتولى تنشئته وتدريبه اجتماعياً وذلك للتفاعل مع هذه الجماعات، وهذه الجماعات ليست فقط مجموعة من الأفراد يشكلون فيما بينهما نظاماً قائماً على التفاهم والتفاعل من أجل تحقيق أهداف مشتركة فقط، بل أن الجماعة في مفهومها المنطقي تصنيف لطائفة من الأفراد يشتركون معاً في صفة أو صفات متعددة، والجماعة هي التي يتفاعل أفرادها مع بعضهم البعض في مواقف محددة وما ينشأ عن هذا التفاعل في تلك المواقف من علاقات اجتماعية متبادلة.

وعند دراسة سلوك الأفراد من حيث طبيعة علاقتهم بغيرهم، يجب الاهتمام بطبيعة ونوعية وشكل التفاعلات والعلاقات الاجتماعية المختلفة بينهم والعوامل المؤثرة فيها ومدى تأثير الأفراد بها وتأثيرهم فيها بداخل الجماعات، ودراسة الجماعات من خلال المواقف الاجتماعية والنفسية المختلفة يعتبر المجال التطبيقي للسلوك الاجتماعي والنفسى لأن الجماعة لا تعنى مجرد تجمع الأفراد أو تقاربهم المكاني، بل تعنى إطاراً عاماً يمثل نوعية وأشكال التفاعلات والعلاقات الاجتماعية المختلفة بين أفرادها في المواقف المختلفة التي يتضمنها نشاط الجماعة.

(٤ : ٢١٠) (٢٢ : ٩٦٩) (٧ : ٢٦١ - ٢٦٣)

\* استاذ مساعد بشعبة المناهج وطرق تدريس التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة

كما أن انسجام الجماعة وفاعليتها تتوقف على مدى وشكل العلاقات والتفاعلات الاجتماعية بين الأفراد داخل الجماعة. (٨ : ٣٦)

كما لا يمكن لأي جماعة أن تحقق أهدافها المنشودة ما لم يكن هناك علاقات اجتماعية متبادلة بين أفرادها تساعد على الاحترام المتبادل وفهم أدوارهم داخل الجماعة بطريقة تدعم العملية التعليمية في العمل الجماعي. (١٣ : ٢٢١ - ٢٢٤)

ومجتمع الجامعة بما يتوافر فيه من مجموعات من الأفراد الذين يشكلون فيما بينهم جماعات مختلفة يساعد هذا المجتمع على تبادل العلاقات الاجتماعية بين هذه المجموعات والتي تساعدهم بطريقة ما على تفعيل العملية التعليمية وزيادة الخبرات المرتبطة بالعلاقات الإنسانية بينهم.

ولقد اكتسب موضوع التماسك أهمية كبيرة في ميدان سيكولوجية الجماعات الصغيرة، حيث يمثل هذا المفهوم الرابطة التي تربط أفراد الجماعة أو قوة العلاقة بينهم، ويعتبر موضوع التماسك هو المحور التي تدور حوله معظم الإجراءات مع الفرق الرياضية، فالرياضيون الناجحون يؤمنون بأن تماسك الفريق الرياضي هو العامل الحاسم في نتائجه. (١ : ٩٧)

وتتعدد معاني تماسك الجماعة، فنجد أن هذا المفهوم يتضمن شعور الأفراد بانتمائهم إلى الجماعة والولاء لها والتمسك بمعاييرها وعضويتها وتحديثهم عنها بدلاً من تحديثهم عن أنفسهم وعملهم معاً في سبيل تحقيق هدف مشترك واستعدادهم لتحمل المسؤولية والدفاع عن الجماعة، كما يتضمن تماسك الجماعة أيضاً الروح المعنوية والعمل بروح الفريق والانماج في العمل وجاذبية الجماعة. (٢ : ٩٢)

كما أن تماسك الفريق الرياضي يمثل الظواهر الأساسية لاستمرار اللاعبين في عضوية الفريق الرياضي، إذ أن التماسك *Cohesion* " هو الخيط الذي يربط بين أفراد الفريق والذي يبقى على العلاقات بين مختلف أفراده" كما يقصد بتماسك الفريق الرياضي

شعور كل لاعب من لاعبي الفريق بالمشاعر الودية تجاه الزملاء الآخرين في الفريق وسيادة الولاء والحب بينهم واتجاههم نحو هدف مشترك. (١٤ : ٥٢)

وقد أشار علاوى ١٩٩٨م نقلاً عن 'دوناللى *Donnally*، وكارون *Carron*، وشيلادوراي *Challadurai*' بأن تماسك الفريق الرياضى هو محصلة القوى التى تواجه اللاعبين نحو الفريق، أو محصلة القوى التى تجذب اللاعبين على الاستمرار فى عضوية الفريق، أى محصلة جاذبية الفريق لأعضائه، كذلك بأنه محصلة القوى الدافعة لاستمرار بقاء الجماعة والمحافظة عليها. (١٤ : ٥٢ - ٥٣)

كما أن سرعة تحقيق أهداف الجماعة فى العمل الجماعى المنظم بنجاح تتوقف على المناخ النفسى السائد داخل الجماعة بين الأفراد وكذلك التفاعلات الاجتماعية بين هؤلاء الأفراد داخل الجماعة. (١٦ : ١٢)

وفى مجال علم النفس الرياضى يمكن استخدام مفهوم المناخ (الجو) النفسى للفريق الرياضى، وذلك لوصف نوعية تفاعل الأفراد داخل الفريق الرياضى الواحد وطبيعة الاتصال بينهم وكيفية شعورهم بالانتماء للفريق ونوعية علاقتهم بالقيادة الرياضية للفريق، وفى هذه الحالة فإننا نقوم بوصف أو تحديد المناخ (الجو) النفسى للفريق الرياضى. (١٤ : ٧٣)

وفى هذا الصدد يذكر علاوى ١٩٩٨م نقلاً عن (جيمس *James* ، هارتمان *Hartman* ، جونز *Jones*) إلى أن مناخ الجماعة أو الفريق هو مكون أو تركيب نفسى *Psychological Construct* وهو عبارة عن تمثيل أو تصور داخلى لكيفية إدراك الفرد للحالات وللعلاقات الداخلية بين أعضاء الجماعة أو الفريق والذى يستطيع كل فرد فى الجماعة تقييمها بصورة واضحة، ومن ناحية أخرى فإن إدراك الفرد للجو النفسى للفريق أو الجماعة من الأهمية بمكان لتأثيره على اتجاه وشعور كل فرد بالرضا، وبالتالي البقاء كعضو فى الجماعة، وهو الأمر الذى ينتج عنه تماسك الجماعة أو الفريق بدرجة كبيرة. (١٤ : ٧٣)

وتعتبر ممارسة الألعاب الجماعية إحدى أشكال الأنشطة الرياضية المتعددة والمتنوعة لفرق كليات الجامعة، ويرى الكثير من العلماء والمتخصصين أن لكل نشاط رياضي خصائصه التي ينفرد بها عن غيره من الأنشطة الرياضية الأخرى، وذلك سواء لطبيعة أو مكونات أو محتويات أو متطلبات نوع هذا النشاط أو طبيعة التفاعل، حيث أن فرق الألعاب الجماعية تتميز بأنها فرق ذات طبيعة العمل المتفاعل، حيث أن كل أعضاء الفريق يعملون كوحدة واحدة بشكل من الانسجام ومن خلال التكامل الحركي البدني والتفاعل النفسي بين أفراد الفريق وذلك لتحقيق إنجاز هدف معين.

ويشير الباحث أيضاً إلى أن أهم ما يميز فرق الألعاب الجماعية بالكرة هو أسلوب العمل الجماعي، وهو عبارة عن شكل من التعاون المباشر بين اللاعبين، كما أن الفريق الجماعي يعتبر وحدة اجتماعية واحدة وليست تجمعاً لمجموعة من الأفراد فحسب، حيث أن وضوح العلاقات بين أعضاء الفريق تعمل على الاتصال والارتباط والتماسك فيما بينهم من خلال مواقف اللعب المختلفة، كما أن أسلوب اللاعبين يرتبط أجزاءه في أشكال معينة من التفاعل والتماسك يظهر في أنماط الاتصال الحركي بين اللاعبين وذلك لتحقيق ما يصبوا إليه.

وبالإطلاع على الكثير من الدراسات والبحوث السابقة، من خلال تناول كل متغير من متغيري الدراسة الحالية (المناخ النفسي، تماسك الفريق) على الرغم من أهميتها للجماعات المختلفة ومنها الفرق الرياضية، لم يتوصل الباحث إلى دراسة جمعت بين المتغيرين السابقين معاً، سواء كانت عربية أو أجنبية في مجال تخصص كرة القدم، وإنما تركزت معظم الدراسات على متغير (تماسك الفريق) مثل دراسة عبد الفتاح عبد الله ١٩٧٩ (١٠)، سلوى عز الدين فكرى ١٩٨٠ (٩)، خير الدين على عويس ١٩٩٠ (٦)، إسبانك "Spink" ١٩٩٠ (٢٦)، ميوريل "Murrell" ١٩٩٢ (٢٤)، بربابا فيرز "Prapavessis" ١٩٩٦ (٢٥)، ماسيسون "Matheson" ١٩٩٦ (٢٣)، بينما جاءت دراسة كل من محمد لطفى محمد طه ١٩٩٥ (١٦)، محمد مرسل حمد ١٩٩٩ (١٧)، متماشية مع متغير المناخ النفسي كلا على حدة.

وقد أصبحت رياضة كرة القدم بشعبيتها الجارفة وسيلة جذب الفرق للاشتراك في المسابقات المختلفة، فهي محملة بالآمال والدوافع والرغبة في الانتصار، إلى جانب الكثير من الانفعالات، ولقد تحقق في السنوات الأخيرة من التقدم في رياضة كرة القدم ما يعتبر بحق طفرة علمية كبرى تتناسب والتقدم الحضارى للإنسان والذي أضاف متطلباً من الأعباء النفسية على اللاعبين. (١٨ : ٨٠٧)

ورعاية كرة القدم إحدى الرياضات الجماعية التي تتطلب من لاعبيها بجانب التمتع بالأداء الفني والخططي بصورة جيدة، أن يتواجد بينهم أيضاً مجموعة من العلاقات المتداخلة والتماسكة، كذلك وجود جو من الألفة والتقارب بينهم حتى يحققوا الهدف الرئيسي من مزاوله هذه الرياضة وهو تحقيق الفوز بنتائج المباريات.

وحيث الإعداد النفسى هو أحد العوامل المؤثرة فى نتائج المباريات ذات المستويات المتقاربة والتي يشهد فيها التنافس فى أوقات المباريات العصبية بين الفرق المتقاربة فنياً، وتحسم نتائج اللقاء للفريق الأكثر إعداد من الناحية النفسية والإرادية، والإعداد النفسى للاشتراك فى المنافسات والمباريات يحتوى على كل من أهداف وواجبات محددة، وتنفيذ جماعى لمتطلبات الإعداد النفسى للمباراة بهدف العمل على الوصول باللاعب إلى أعلى مستوى من حيث إعداده نفسياً بجانب إعداده بدنياً وفنياً. (٥ : ٢٧٢)

ولقد تولدت فكرة البحث من خلال التساؤل: هل للمناخ النفسى (الجو النفسى) تأثير إيجابى لانتماء الفرد أو مجموعة الأفراد المنتمين للفريق الرياضى بما يظهر نوعاً من التفاعل بين هؤلاء الأفراد داخل هذا الفريق مما يجعل الاتصال بينهم سهلاً، وبالتالي تكون علاقاتهم ببعضهم قائمة على أساس من التفاهم والترابط وبذلك يحدث التفوق للفريق الرياضى، أم أن التماسك هو الشئ الذى يربط بين هؤلاء الأفراد والذي يبقى على العلاقات الطيبة بين أفراد الفريق الرياضى من خلال المشاعر التي يظهرها كل فرد منهم تجاه زملائه بالفريق، وإظهار روح الحب والولاء من خلال الاتفاق على تحقيق هدف

مشترك بينهم، أم أنه أمر راجع لكلاهما معاً (المناخ النفسى - تماسك الفريق) وهل هناك علاقة بين نتائج المباريات والمناخ النفسى وتماسك الفريق فى رياضة كرة القدم.

وفى مجال كرة القدم، مجال التعامل مع اللاعبين، ومع اختلاف مكونات شخصياتهم، فإنه يجب على جهاز العمل إزابتهم فى إطار جماعى متماسك فى هيئة فريق واحد، وذلك عن طريق عوامل التماسك والاتصال والتفاعل الاجتماعى وذلك بهدف ارتقاء مستوى هؤلاء الأفراد. (١١ : ١١)

ولذا فإن الإعداد النفسى للاعب والفريق ككل يجب أن يستمر طوال الموسم جنباً إلى جنب مع الإعداد البدنى والمهارى والخططى كجانب هام من جوانب الإعداد المختلفة.

(١٥ : ٢٦٢)

وقد لاحظ الباحث من خلال عمله مع فريق كرة القدم بكلية التربية الرياضية بجامعة المنصورة، ومن خلال مسابقة نورى الجامعة المقام سنوياً، عدم الاهتمام أو الاكتراث من القائمين والمشرفين على فرق الجامعة لكرة القدم بالجانب النفسى أو الاجتماعى للاعبى فرقتهم، وبناء على رؤية الباحث فدور (المعلم المدرب) يجب أن ينصب على الاهتمام بكل أفراد فريقه على أساس أنهم مجموعة بشرية متفاعلة داخل إطار جماعى يجب الاهتمام بتطوير الحالة النفسية والاجتماعية لهم بجانب النواحي البدنية والمهارية والخططية.

وهذا ما جعل الباحث يشعر بالحاجة إلى إجراء هذا البحث لأهمية تأثير النواحي النفسية ومنها (المناخ النفسى) والنواحي الاجتماعية ومنها (تماسك الفريق) على الخبرات التعليمية لرفع مستوى الأداء من ناحية وتحقيق الفوز والانتصار من ناحية أخرى.



## أهداف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على:

- ١- الفروق بين أفراد عينة البحث في متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق (فرق المقدمة، فرق المؤخرة).
- ٢- العلاقة بين أفراد عينة البحث في متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق (فرق المقدمة، فرق المؤخرة).
- ٣- العلاقة بين متغيري المناخ النفسي - تماسك الفريق ونتائج مباريات عينة البحث (فرق المقدمة، فرق المؤخرة).

## تساؤلات البحث:

- ١- هل توجد فروق دالة إحصائياً في متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق بين أفراد عينة البحث (فرق المقدمة والمؤخرة) ؟
- ٢- هل يوجد ارتباط دال إحصائياً بين متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق بين أفراد عينة البحث (فرق المقدمة والمؤخرة) ؟
- ٣- هل يوجد ارتباط دال إحصائياً بين متغيري المناخ النفسي - تماسك الفريق وبين نتائج المباريات لفرق عينة البحث (فرق المقدمة والمؤخرة) ؟

## مصطلحات البحث:

○ المناخ النفسي للفريق الرياضي:

يشير إلى الجو النفسي الذي يتميز به الفريق الرياضي من ناحية التماسك والتفاعل والدينامية والاستقرار والاستمرارية. (١٤ : ١٩٢)

○ **تعاكس الفريق الرياضي:**

هو المظاهر الأساسية لاستمرار اللاعبين في عضوية الفريق الرياضي، كما أنه الخيط الذي يربط بين أفراد الفريق، والذي يبقى على العلاقات بين مختلف أفرادهِ. (١٤):  
(١٩٢)

○ **نتائج المباريات:**

هي المحصلة النهائية المترجمة بالأرقام نتيجة لتباري وتنافس فريقين معاً لحصول أي منهما على أعلى رقم. "تعريف إجرائي"

## الدراسات السابقة:

- ١- قام عبد الفتاح عبد الله ١٩٧٩م (١٠) بدراسة عنوانها "العلاقة بين البناء السوسيومترى للفريق وبعض المحركات الخططية الهجومية " وذلك بهدف التعرف على مدى الارتباط بين العلاقة الاجتماعية والعمل التكتيكي عن طريق (تماسك الفريق، القيادة الإنتاجية، التهيئة للهدف) وذلك لمستويات ثلاثة من فرق كرة اليد بمحافظة الإسكندرية، وقد توصل الباحث إلى أن هناك ارتباطاً شاملاً وعماماً بين حجم العلاقات السوسيومترية وعمليات اللعب الجماعية.
- ٢- قامت سلوى عز الدين فكرى ١٩٨٠م (٩) بدراسة عنوانها " تأثير البناء الاجتماعى للجماعة على نجاح فرق كرة اليد - دراسة ميدانية فى ديناميكية الجماعة الصغيرة فى المجال الرياضى" وذلك بهدف التعرف على تأثير بعض خصائص البناء الاجتماعى على نجاح فرق كرة اليد بالإسكندرية، وتوصلت الباحثة إلى وجود درجة عالية من التماسك أدى لنجاح جماعات الفرق الرياضية المتفاعلة والمتنافسة.
- ٣- قام خير الدين على عويس ١٩٩٠م (٦) بدراسة عنوانها " مقياس التماسك للفرق الرياضية بدولة الكويت " وذلك بهدف التعرف على مدى التماسك للفريق الرياضى من خلال تطبيق المقياس المصمم على جميع الألعاب الجماعية، ومن أهم النتائج التى توصل إليها الباحث أن المقياس يعد إنعكاساً للتماسك الداخلى للجماعة، كما يعتبر أداة مساعدة للمدربين والمشرفين على الفرق الجماعية لمعرفة مدى تماسك الفريق الرياضى.
- ٤- أجرى محمد نطفى محمد طه ١٩٩٥م (١٦) بدراسة عنوانها " تعريب وتقنين مقياس خانن KHNIN لتقييم المناخ النفسى السائد داخل الفريق الرياضى " وذلك بهدف توفير وسيلة موضوعية لتقييم المناخ النفسى السائد داخل الفريق الرياضى وذلك من خلال تعريب وتقنين مقياس 'خانن' المستخدم على مستوى العالم لهذا الغرض، وتوصل الباحث من خلال النتائج التى حصل عليها أن مقياس تقييم المناخ النفسى

السائد داخل الفرق الرياضية التي طبق عليها المقياس يتمتع بمعاملات علمية عالية من حيث الصدق، والثبات، وبالتالي يمكن تطبيقه ميدانياً على سائر الفرق الرياضية.

٥- أجرى محمد مرسل حمد ١٩٩٩م (١٧) بدراسة عنوانها " العلاقة بين البناء الاجتماعي والمناخ النفسي ومستوى أداء عروض التعريفات الجماعية لطلاب الفرقة الرابعة بكلية التربية الرياضية للبنين بالإسكندرية " وذلك بهدف التعرف على العلاقة بين كلا من المناخ النفسي ومتغيرات البناء الاجتماعي ومستوى أداء عروض التعريفات لطلاب كلية التربية الرياضية، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث وجود علاقة إيجابية بين متغيرات البناء الاجتماعي والمناخ النفسي ومستوى أداء الطلاب عينة البحث.

٦- أجرى " إسباتك Spink " ١٩٩٩م (٢٦) دراسة بعنوان " تماسك الجماعة والكفاءة الاجتماعية لفرق الكرة الطائرة " وذلك بهدف التعرف على العلاقة بين تماسك الجماعة والكفاءة الاجتماعية لمجموعة من لاعبي فرق الكرة الطائرة، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث وجود علاقة جوهرية بين تماسك الجماعة والكفاءة الاجتماعية للاعبين فرق الكرة الطائرة.

٧- قام " ميوريل Murrell " ١٩٩٢م (٢٤) بدراسة بعنوان " التماسك وفاعلية الفريق الرياضي " وذلك بهدف التعرف على درجة التماسك وفاعلية الفريق الرياضي للاعبين كرة القدم من بعض الجامعات، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث أن النتائج أثبتت أن الفرق الفائزة تتمتع بقدر أكبر من قوة الانتماء بالمقارنة بالفرق الميوزمة.

٨- قام " بربا فيز Prapavessis " ١٩٩٦م (٢٥) بدراسة بعنوان " تماسك جماعة الأنشطة الفردية والجماعية لفرق الأنسات في غضون موسم تنافسي " وذلك بهدف التعرف على درجة التماسك بين جماعة الأنشطة الفردية مقارنة بجماعة الأنشطة الجماعية في محاور المقياس المستخدم، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث أن

جماعة الألعاب الجماعية لديهم أكبر قدر من التماسك بالمقارنة بجماعة الألعاب الفردية في بعض محاور المقياس المستخدم.

٩- أجرى " ماسيسون Matheson " ١٩٩٦م (٢٣) دراسة بعنوان " أثر تماسك الجماعة على حالة قلق المنافسة الرياضية " وذلك بهدف التعرف على العلاقة ما بين تماسك الفريق وحالة قلق المنافسة الرياضية على بعض لاعبي الفرق الرياضية الجماعية، وتوصل الباحث إلى وجود علاقة دالة إحصائياً بين تماسك الفريق وحالة قلق المنافسة الرياضية.

### التعليق على الدراسات السابقة:

باستعراض الدراسات السابقة التي تمكن الباحث من التوصل إليها اتضح أنها تلقى الضوء على كثير من النقاط الهامة التي استفاد منها الباحث وذلك فيما يتعلق بأهمية البحث، المنهج المستخدم، مجتمع عينة البحث، خطوات إجراء البحث، متغيرات البحث، الأدوات المناسبة في جمع البيانات الخاصة بالبحث، المعاملات العلمية المناسبة لطبيعة البحث، الأسلوب الإحصائي المناسب لطبيعة البحث، تفسير ومناقشة نتائج البحث.

### إجراءات البحث:

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج المسحي الوصفي لملائمته لهذا البحث.

#### مجتمع البحث:

اشتملت عينة مجتمع البحث على (٨) ثمانى فرق لكرة القدم من كليات جامعة المنصورة والمشاركين في دورى الجامعة لموسم ٢٠٠٣م/٢٠٠٤، وهذه الفرق هي على

الترتيب [التربية الرياضية - الآداب - الحقوق - كلية التربية (دمياط) - كلية التجارة - كلية الصيدلة - كلية العلوم (دمياط) - كلية التربية النوعية (دمياط)]، وجاء ترتيب هذه الفرق طبقاً لحصولهم على المراكز من الأول وحتى الثامن، وتم تصنيفهم الأربعة فرق الأولى (فرق المقدمة) من الأول حتى الرابع، والأربعة فرق الثانية (فرق المؤخرة) من الخامس حتى الثامن، والجدول التالي يبين ترتيب هذه الفرق.

## جدول (١)

جدول ترتيب وتصنيف الفرق المشاركة

في دورى الجامعة لكرة القدم

م	فرق المقدمة	م	فرق المؤخرة
١	كلية التربية الرياضية	٥	كلية التجارة
٢	كلية الآداب	٦	كلية الصيدلة
٣	كلية الحقوق	٧	كلية العلوم (دمياط)
٤	كلية التربية (دمياط)	٨	كلية التربية النوعية (دمياط)

## عينة البحث:

اشتملت عينة البحث على عينة قوامها (٩٦) طالباً من طلاب كليات جامعة المنصورة، ويمثلون (٨) ثمانية فرق من كليات الجامعة والذين يمثلون الفرق التي وصلت إلى دور الثمانية والمشاركين في دورى الجامعة لكرة القدم، وبواقع ١٢ لاعباً لكل فريق.

## تجانس عينة البحث:

قام الباحث بإجراء تجانس بين فرق البحث المختارة في كل من المتغيرات التالية (السن، الطول، الوزن) وذلك لمعالجة هذه المتغيرات إحصائياً وذلك لإيجاد المتوسط

الحسابى والانحراف المعيارى والوسيط ومعامل الالتواء لهذه المتغيرات، ويتضح ذلك من الجدول التالى، جدول (٢)

جدول (٢)

المتوسط الحسابى والانحراف المعيارى والوسيط ومعامل الالتواء

لفرق البحث فى متغيرات (السن، الطول، الوزن)

المتغيرات	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	الوسيط	معامل الالتواء
السن	٢٠,١٣٧	١,٦٨٦	٢٠,٠٠	٠,٢٤٣
الطول	١٧٧,٠٩٤	٥,٩١٢	١٧٨,٠٠	٠,٤٦٠
الوزن	٧٤,٨٠٢	٤,٨٩٢	٧٥,٠٠	٠,١٢١

يتضح من جدول (٢) أن قيم معامل الالتواء لمتغيرات السن والطول والوزن قد انحصرت ما بين (٠,١٢١ - ٠,٤٦٠)، أى أنها انحصرت ما بين (٣- ، ٣+) مما يدل على وقوع درجات أفراد العينة تحت المنحنى الاعتدالى، وهذا يدل على تجانس أفراد العينة فى متغيرات السن والطول والوزن.

أدوات البحث المستخدمة:

- ١- جدول مباريات ونتائج دورى كليات جامعة المنصورة لموسم ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ مرفق (١)
- ٢- مقياس " المناخ النفسى" تصميم محمد حسن علاوى مرفق (٢)
- ٣- مفتاح التصحيح لمقياس المناخ النفسى للفريق الرياضى مرفق (٣)
- ٤- مقياس "تماسك الفريق" تصميم محمد حسن علاوى مرفق (٤)

## أولاً: مقياس المناخ النفسى "لحمد حسن علاوى":

يهدف المقياس إلى قياس طبيعة المناخ أو الجو النفسى الذى يتسم به الفريق الرياضى. مرفق (١)

### وصف المقياس:

يشتمل المقياس على ٢٠ صفة أو عبارة وصفية وعكسها، ويقوم اللاعب بالإجابة على المقياس وفقاً لدرجة اعتقاده بانطباق هذه الصفات أو العبارات الوصفية على المناخ أو الجو النفسى الذى يعيش فيه الفريق الرياضى الذى ينتمى إليه وذلك على مقياس مدرج من ٧ تدرجات، ويمكن الحصول على درجة كل لاعب فى الفريق الرياضى بجمع درجاته على المقياس ككل فى ضوء مفتاح التصحيح للمقياس، كما يمكن الحصول على درجات الفريق ككل وذلك بجمع درجات كل أفراد الفريق على المقياس ككل وقسمتها على عدد اللاعبين فى الفريق الرياضى.

### مفتاح المقياس:

- هناك بعض الصفات وعكسها وبعض العبارات الوصفية وعكسها والتى يمكن أن يصف بها اللاعب الجو أو المناخ النفسى السائد والذى يعتقد أنه يمثل الوضع الحالى للفريق الرياضى.
- والمطلوب من اللاعب تحديد مدى انطباق هذه الصفات وعكسها على جو أو المناخ النفسى لفريقه. مرفق (٢)

## ثانياً: مقياس "تماسك الفريق الرياضى" لحمد حسن علاوى:

يهدف المقياس إلى محاولة التعرف على درجة التماسك بين أفراد الفريق الرياضى فى ضوء بعض المحددات مثل العوامل البيئية والعوامل الشخصية وعوامل القيادة والتماسك الاجتماعى.



### وصف المقياس:

يتكون المقياس من عدد من التساؤلات (١٢ سؤالاً) ويقوم كل لاعب في الفريق الرياضي بالإجابة على هذه التساؤلات على مقياس تساعي التدرج [ الدرجة العظمى ٩، والدرجة الصغرى ١]. مرفق (٣)

### تصحيح المقياس:

يتم جمع الدرجات المسجلة لجميع أعضاء الفريق على جميع تساؤلات المقياس. وكلما ارتفع المتوسط الحسابي لهذه الدرجات واقترب من الدرجة القصوى للمقياس وقدرها ١٠٨ كلما دل ذلك على زيادة تماسك الفريق الرياضي.

### المعاملات العلمية للمقياس قيد البحث:

#### ثبات وصدق الاختبار:

تم إيجاد معامل ثبات المقياسين عن طريق تطبيق المقياسين في الفترة من ٢٠٠٣/١١/١ إلى ٢٠٠٣/١١/٦ م على عينة عشوائية قوامها ٣٠ طالباً من لاعبي كرة القدم بجامعة المنصورة ومن خارج عينة البحث الأصلية، ثم تم إعادة تطبيق المقياسين على نفس العينة وبفاصل زمني أسبوعاً وذلك لإيجاد معامل الارتباط بين المقياسين الأول والثاني، وتم إيجاد معامل الصدق عن طريق الصدق الذاتي، وكما هو موضح بالجدول (٣)

## جدول (٣)

حساب معامل الثبات والصدق لتغيرات المناخ النفسى

وتماسك الفريق قيد البحث

ن - ٢٠

م	المتغيرات	التطبيق الاول		التطبيق الثانى		الفرق بين المتوسطين	معامل الارتباط	معامل الصدق الذاتى
		ع	س	ع	س			
١	المناخ النفسى	٤,٥٣٠	١,١١٤	٤,٠٨٣	١,١١٤	٠,١٠٠	* ٠,٧٠٥	٠,٨٣٩
٢	تماسك الفريق	٤,٠٧١	٧١,٩٠٠	٣,٦٣٤	٧٢,٣٦٧	٠,٤٦٧	* ٠,٨٣٧	٠,٩١٤

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى  $\alpha = ٠,٠٥ = ٠,٣٦١$ 

يتضح من جدول (٣) أن معامل الارتباط بين القياسين الأول والثانى للمقياسين يتراوح ما بين (٠,٧٠٥ : ٠,٨٣٧) وهذا يؤكد أن المقياسين المستخدمى لقياس المناخ النفسى، وتماسك الفريق على درجة عالية من الثبات، كما يتضح من نفس الجدول أن معامل الصدق الذاتى للمقياسين تراوح ما بين (٠,٨٣٩ : ٠,٩١٤) وتعتبر هذه القيم عالية وتؤكد على أن القياسات المستخدمة لقياس المناخ النفسى، وتماسك الفريق قيد البحث يتمتعان بدرجة عالية من الصدق، ولذا فهما صالحان للاستخدام.

## تنفيذ خطوات البحث:

- تم تطبيق مقياس المناخ النفسى على لاعبي فرق كليات جامعة المنصورة لكرة القدم خلال إقامة دورى الجامعة فى الفترة من الأربعاء الموافق ١٢/١١/٢٠٠٣م إلى الأحد الموافق ١٦/١١/٢٠٠٣م.

- تم تطبيق مقياس تماسك الفريق على لاعبي فرق كليات جامعة المنصورة لكرة القدم خلال الفترة من السبت الموافق ٢٩/١١/٢٠٠٣م إلى الخميس الموافق ٤/١٢/٢٠٠٣م.

#### تحديد نتائج المباريات:

- تم تحديد نتائج المباريات بإعطاء الفريق الحاصل على المركز الأول ١٠٠ درجة، وتقل الدرجة المعطاه للفريق الذي يليه ب، ٥ درجات وذلك حتى يتم التعامل على نتائج المباريات إحصائياً.

#### المعالجات الإحصائية:

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية التالية:

- المتوسط الحسابي.
- الانحراف المعياري.
- الوسيط،
- معامل الارتباط.
- معامل الالتواء.
- قيمة ت\*.
- أقل فرق معنوى L.S.D.

## - عرض النتائج ومناقشتها:

أولاً: عرض النتائج

جدول (٤)

دلالة الفروق للفروق الثمانية عينة البحث في متغيري

المناخ النفسي وتماسك الفريق

ن - ٩٦

المتغيرات	مصدر التباين	درجة الحرية	مجموع المربعات	متوسط المربعات	قيمة "ف"
المناخ النفسي	بين المجموعات	٧	٤٢٥,٥	٦٠,٧٩١	٣,٩٥٨
	داخل المجموعات	٨٨	١٣٥١,٥	١٥,٣٥٨	
تماسك الفريق	بين المجموعات	٧	٢٢,٩٥٨	٣,٢٨٠	٠,٣٤٦
	داخل المجموعات	٨٨	٨٣٣,٠٠	٩,٤٦٦	

قيمة "ف" الجدولية عند مستوى  $\alpha = 0,05 = ٣,٢٩$ 

يتضح من جدول (٤) أن قيمة "ف" الجدولية في متغير المناخ النفسي تقل عن قيمتها المحسوبة مما يدل على وجود فروق بين الـ ٨ فرق في هذا المتغير.

أما بالنسبة لمتغير تماسك الفريق فوجد أنه لا توجد فروق بين الـ ٨ فرق وذلك لأن قيمة "ف" المحسوبة كانت أقل من "ف" الجدولية، وبناء على ذلك سيقوم الباحث بحساب دلالة الفروق بين المتوسطات باستخدام اختبار أقل فرق معنوي L.S.D لمتغير المناخ النفسي.

جدول (٥)

دلالة الفروق بين المتوسطات لفرق عينة البحث

في متغير المناخ النفسى

الفرق	س-	الفريق الأول	الفريق الثانى	الفريق الثالث	الفريق الرابع	الفريق الخامس	الفريق السادس	الفريق السابع	الفريق الثامن	قيمة L.S.D للحسوبة
١- التربية الرياضية	٨٩,٢٥		١,٥٠٠	٠,٥٠٠	٤,٤١٧	٤,١٠٠	٥,١٦٧	٤,٦٦٧	٣,٧٥٠	٢,٢٤٠
٢- الآداب	٨٧,٧٥			١,٠٠٠	٢,٩١٧	٢,٥٠٠	٣,٦٦٧	٣,١٦٧	٢,٢٥٠	
٣- الحنون	٨٨,٧٥				٣,٩١٧	٣,٥٠٠	٤,٦٦٧	٤,١٦٧	٣,٢٥٠	
٤- التربية (دمياط)	٨٤,٨٣					٠,٤١٧	٠,٧٥٠	٠,٢٥٠	٠,٦٦٧	
٥- الشعارة	٨٥,٢٥						١,١٦٧	٠,٦٦٧	٠,٢٥٠	
٦- الصيدلة	٨٤,٠٨							٠,٥٠٠	١,٤١٧	
٧- العلوم (دمياط)	٨٤,٥٨								٠,٩١٧	
٨- التربية النوعية (دمياط)	٨٥,٥٠									

يتضح من جدول (٥) وجود فروق ذات دلالة إحصائية فى متغير المناخ النفسى بين الفريق الأول وجميع الفرق ما عدا الفريق الثانى والثالث، كما كان هناك فروق ذات دلالة بين الفريق الثانى وباقى الفرق ما عدا الفريق الأول والثالث، كما كان هناك فروق بين الفريق الثالث وجميع الفرق ما عدا الفريق الأول والثانى، وكان هناك فروق بين الفريق الرابع وكل من الفريق الأول والثانى والثالث، فى حين لا توجد فروق مع باقى الفرق، وكان للفريق الخامس مع الفريق الأول والثانى والثالث فروقاً دالة، أما مع باقى الفرق فكانت الفروق غير دالة، وبالنسبة للفريق السادس والسابع والثامن فكان هناك فروقاً

بينهم وبين كل من الفريق الأول والثاني والثالث، بينما لم توجد فروقاً بينهم وباقي الفرق الأخرى.

## جدول (٦)

دلالة الفروق بين فرق عينة البحث (المقدمة والمؤخرة)

ل متغيرات المناخ النفسي وتماسك الفريق

ن - ٤٨

المتغيرات	فرق المقدمة		فرق المؤخرة		قيمة "ت"
	ع	س	ع	س	
المناخ النفسي	٤٣,٣٥٤	٨٧,٦٤٦	٤,١٦٧	٨٤,٣٥٤	٣,٢٠٩ *
تماسك الفريق	٣,٣٦٢	٧٥,٦٢٥	٢,٦٢٨	٧٥,٦٦٧	٠,٠٦٨

قيمة ت الجدولية عند مستوى  $0,05 = 1,98$

يتضح من الجدول (٦) وجود فروق دالة إحصائياً بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير المناخ النفسي، بينما لم توجد فروق ذات دلالة بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير تماسك الفريق.

## جدول (٧)

معامل الارتباط بين متغير المناخ النفسي ومتغير تماسك الفريق

للفرق الثمانية عينة البحث

ن - ١٢

قيمة "ر"	تماسك الفريق		المناخ النفسي		الفريق	تصنيف الفرق
	ع	س-	ع	س-		
* ٠,٧٢٩	٣,٣٨٠	٧٥,٨٣٣	٤,٢٦٧	٨٩,٢٥٠	الفريق الأول	فرق المقدمة
* ٠,٦٧٢	٣,٤٧٦	٧٤,٩١٧	٤,٢٨٨	٨٧,٧٥٠	الفريق الثان	
* ٠,٧٥٦	٤,٢٧٤	٧٦,٠٨٣	٤,٧٨٩	٨٨,٧٥٠	الفريق الثالث	
* ٠,٥٠٩	٢,٣٨٧	٧٥,٦٦٧	٢,٩٤٩	٨٤,٨٣٣	الفريق الرابع	
* ٠,٦٨٠	١,٧٢٣	٧٥,٣٣٣	٣,٦٢١	٨٥,٢٥٠	الفريق الخامس	فرق المؤخرة
٠,١٤١	٢,٥٧٦	٧٥,٥٠٠	٥,٣٨٥	٨٤,٠٨٣	الفريق السادس	
٠,١٩٣	٢,٥٧٥	٧٦,٥٨٣	٣,٣١٥	٨٤,٥٨٣	الفريق السابع	
٠,٣٣٠	٣,٤٦٧	٧٥,٢٥٠	٤,٤٤٢	٨٥,٥٠٠	الفريق الثامن	

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٤٧٦

يتضح من جدول (٧) وجود ارتباط دال إحصائياً بين متغير المناخ النفسي ومتغير تماسك الفريق للفرق الخمسة الأولى في الترتيب، بينما لم يوجد ارتباط في متغيرى البحث للفرق من السادس وحتى الثامن.

## جدول (٨)

معامل الارتباط بين فرق عينة البحث (المقدمة والمؤخرة)

في متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق

ن = ٤٨

قيمة "ر"	فرق المؤخرة		فرق المقدمة		المتغيرات
	ع	س-	ع	س-	
٠,٢٠٦	٤,١٦٧	٨٤,٨٥٤	٤,٣٥٤	٨٧,٦٤٦	المناخ النفسي
٠,٢٥٨*	٢,٦٢٨	٧٥,٦٦٧	٣,٣٦٢	٧٥,٦٢٥	تماسك الفريق

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٢٤٣

يتضح من الجدول (٨) وجود علاقة ارتباطية بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير تماسك الفريق، في حين لا توجد علاقة بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير المناخ النفسي.

## جدول (٩)

معامل الارتباط بين متغير المناخ النفسي ونتائج المباريات

للفرق عينة البحث

ن = ٨

قيمة "ر"	نتائج المباريات		المناخ النفسي		المتغيرات
	ع	س-	ع	س-	
٠,٨٢٣*	٢,١١٥	١٣,٢٥٠	٢,٠١٩	٨٦,٢٥٠	فرق عينة البحث

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٥٨٢



يتضح من الجدول (٩) وجود علاقة ارتباطية بين كل من المناخ النفسي ونتائج المباريات لفرق عينة البحث الثمانية.

جدول (١٠)

معامل الارتباط بين متغير تماسك الفريق ونتائج المباريات  
للفرق عينة البحث

٨ = ن

قيمة "ر"	نتائج المباريات		تماسك الفريق		المتغيرات الفرق
	ع	س	ع	س	
٠,١٢٣	٢,١١٥	١٣,٢٥٠	٠,٥٢٣	٧٥,٦٤٦	فرق عينة البحث

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٥٨٢

يتضح من الجدول (١٠) عدم وجود علاقة ارتباطية بين كل من تماسك الفريق ونتائج المباريات لفرق عينة البحث الثمانية.

جدول (١١)

معامل الارتباط بين متغير المناخ النفسي ونتائج المباريات  
للفرق المقدمة والمؤخرة

٤ = ن

قيمة "ر"	نتائج المباريات		المناخ النفسي		المتغيرات الفرق
	ع	س	ع	س	
٠,٨٥٤	٢,٠٨٢	١٦,٥٠٠	١,٩٧٦	٨٧,٦٤٦	فرق المقدمة
٠,٨٤٠	٢,١٦٠	١٠,٠٠٠	٠,٦٤٣	٨٤,٨٥٤	فرق المؤخرة

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٨٠٥

يتضح من الجدول (١١) وجود علاقة ارتباطية بين المناخ النفسي ونتائج المباريات لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

جدول (١٢)

معامل الارتباط بين متغير تماسك الفريق ونتائج المباريات

لفرق المقدمة والمؤخرة

ن - ٤

قيمة "ر"	نتائج المباريات		تماسك الفريق		المتغيرات الفرق
	ع	س	ع	س	
٠,٠٥٣	٢,٠٨٢	١٦,٥٠٠	٠,٥٠٢	٧٥,٦٢٥	فرق المقدمة
٠,٣٧٠	٢,١٦٠	١٠,٠٠٠	٠,٦١٩	٧٥,٦٦٧	فرق المؤخرة

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى  $0,05 = 0,805$

يتضح من الجدول (١٢) عدم وجود علاقة ارتباطية بين تماسك الفريق ونتائج المباريات لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

### ثانياً مناقشة النتائج:

في ضوء ما تم من عرض النتائج قام الباحث بمناقشة النتائج على النحو التالي:

حيث يوضح جدول (٥) وجود فروق دالة إحصائية في متغير المناخ النفسي بين الفريق الأول (كلية التربية الرياضية) وبين جميع الفرق ما عدا الفريق الثاني (كلية الآداب) والفريق الثالث (كلية الحقوق)، كما كان هناك فروق ذات دلالة بين الفريق الثاني (كلية الآداب) وباقي جميع الفرق، ما عدا الفريق الأول (كلية التربية الرياضية) والفريق الثالث (كلية الحقوق)، كما كان هناك فروق ذات دلالة بين الفريق الثالث (كلية الحقوق)،

وجميع الفرق ماعدا الفريق الأول (كلية التربية الرياضية) والفريق الثاني (كلية الآداب)، ولصالح كليات التربية الرياضية (الآداب)، الحقوق) في حين لم توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين باقى فرق كليات التربية، التجارة، الصيدلة، العلوم، التربية النوعية فى متغير المناخ النفسى.

ويرجع الباحث ذلك إلى أن التنافس الدائم على المركز الأول يجعل لاعبو هذه الفرق فى حالة استنفار ليدل الجهد ومحاولة دائمة منهم للظهور بمظهر يوحى لأقرانهم بأنهم أكثر منهم ثباتاً من الناحية الانفعالية، كما يرى الباحث أيضاً أن من شأن الجو السائد والذى تعيشه أغلب فرق المقدمة نتيجة تمتع هذه الفرق بدرجة عالية عن أقرانهم من الفرق الأخرى من اللياقة البدنية وارتفاع مستوى بعض المهارات الأساسية.

كما يرى الباحث أن فرق المؤخرة يلعبون ويؤدون فى حدود استطاعتهم لعدم اكتساب الخبرة النفسية فى المواقف المتعددة مما يسبب لهم بعض الضغوط التى من شأنها رفع درجة التوتر والخوف من بعض الفرق الأخرى.

ويشير الباحث إلى أن التفاهم والتناغم والارتباط الوجدانى بين اللاعبين قد يكون له تأثير على الجو النفسى لهم مما يعكس جدية الأداء وبالتالي تظهر الفروق الفردية بين هؤلاء اللاعبين من لاعبي الكليات المختلفة مما يكون له دور فى ترتيب هذه الفرق المختلفة ويظهر هذا واضحاً على لاعبي فرق كليات المقدمة والذين يمثلون القوام الأساسى للاعبى منتخب الجامعة.

كما أن الكثير من الدوافع النفسية المحققة للفوز للاعبين وبالتالي تحقيق المراكز الأولى والتى تتولد لديهم من حسن تمثيل لكلياتهم، أو كنوع من إظهار الحب والتقدير لكلياتهم ومدربيهم وإدارييهم، أو لتحقيق مجد شخصى للاعبين وتحقيق طموحاتهم فى اللعب لمنتخب الجامعة وذلك عن طريق الأداء الجيد والكفاح المستمر فى المباريات لتحقيق الفوز.

ويتضح أن فرق المقدمة والممثلة في فرق كليات التربية الرياضية، الأداب، الحقوق، على سبيل المثال ومن خلال متابعة نتائجهم في الأعوام السابقة وجد أنهم دائماً ما يتنافسون على المراكز الأولى باستمرار مما يدل على تمتع هذه الفرق بقدر من الاستقرار النفسي والانضباط الانفعالي مما يشيع الجو النفسي المطلوب لفرقهم والذي ينعكس بالتالي على أدائهم وترتيبهم المتقدم.

وقد أوضح جدول (٤) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الثمانية فرق عينة البحث في متغير تماسك الفريق.

ويعزى الباحث ذلك إلى أن معظم لاعبي هذه الفرق لا يجتمعون بشكل دائم وذلك بحكم تفاوت دراستهم وعدم تفرغهم للالتقاء ببعضهم لأوقات طويلة مما يؤدي إلى عدم وجود تقارب بينهم، هذا بالإضافة إلى عدم انتظام أفراد هذه الفرق في التدريب الذي من المفترض أن يؤدي إلى تماسك هؤلاء الأفراد كوحدة واحدة، كما أن عدم الانسجام بين لاعبي هذه الفرق والنتائج أيضاً من عدم تقاربهم ببعض البعض يؤدي بالتالي إلى عدم وجود الروح المعنوية العالية والتي كان من الممكن أن تعوض الكثير من تماسك هؤلاء الأفراد.

كما يشير الباحث إلى أن عدم وجود الروح المعنوية بين بعض أفراد هذه الفرق قد يؤدي إلى عدم العمل بكفاءة بين هؤلاء الأفراد وبالتالي يؤدي إلى عدم تماسك أفراد هذه الفرق.

ويشير في هذا الصدد "مصطفى الشراوى" ١٩٩٨م إلى أن تماسك الجماعة هو "نتاج لكل القوى المؤثرة في الجماعة وأعضائها وهذه القوى قد تؤدي إلى التماسك أو عدم التماسك وكذلك فإن تماسك الجماعة هو سبب بقاء الجماعة وفي استمرارها ودفعها لتحقيق أهدافها". (٢٠ : ١٧٢)

كما يتضح من جدول (٦) وجود فروق دالة إحصائية بين فرق المقدمة و فرق المؤخرة في متغير "المناخ النفسي".

ويعزى الباحث ذلك إلى أن فرق المقدمة تضم بين صفوفها الكثير من اللاعبين الذين يلعبون لأندية رياضية، وبالتالي فهم يكتسبون كثيراً من جانب الإعداد النفسى والذى يعكس بصورة إيجابية الجو النفسى والتهيئة النفسية المطلوبة لهذه الفرق، على العكس من ذلك فلاعبى فرق المؤخرة قد يمثلون أنفسهم فقط وبالتالي فهم يفتقرون إلى الإعداد النفسى الصحيح وبالتالي يفتقدون كيفية إضفاء الجو النفسى المطلوب بين أفراد هذه الفرق بعضهم البعض.

كما يرى الباحث أن فرق المقدمة وبحكم تحقيق الفوز والانتصار من مباراة لأخرى فهذا يحقق الاستقرار النفسى لأفراد هذه الفرق وبالتالي يسعون دائماً بقدر كبير إلى تحقيق النتائج المرجوة والتي تضى بالتالى الجو أو المناخ النفسى لأفراد هذه الفرق، على الجانب الآخر ففرق المؤخرة ونتيجة للهزائم المتكررة قد يحبط ذلك من عزيمتهم ومن روحهم المعنوية ومن ثم يؤثر ذلك على الجو النفسى المحيط بهم.

ويرجع الباحث وجود هذه الفروق أيضاً لمتع فرق المقدمة بروح الجماعة والتآلف القائم على التعاون بين أفراد هذه الفرق والذى من نتيجته إعطاء الانعكاس النفسى المميز بين أفراد هذه الفرق، على عكس فرق المؤخرة والذين لا يتمتعون بقدر من التعاون الجماعى نظراً لعدم انصهارهم فى بوتقة جماعية واحدة مما يخلق بدوره بينهم جو من عدم الألفة أو عدم وجود الجو أو المناخ النفسى بينهم، وتتفق هذه النتيجة مع ما أشارت إليه دراسة (محمد مرسل حمد) ١٩٩٩م والتي أوضحت وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين فئات المناخ النفسى ولصالح الفئة (فوق المتوسطة) للمجموعات المختارة لعينة البحث.

كما يظهر نفس الجدول (٦) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة فى متغير تماسك الفريق.

ويرجع الباحث ذلك إلى أن أغلبية لاعبي عينة البحث سواء فرق المقدمة أو فرق المؤخرة يفتقرون للتقارب الاجتماعي بينهم والذي بدوره يؤدي إلى عدم التعاون المنشود بين هؤلاء اللاعبين في فرقهم والذي يؤثر بدوره على فاعلية الفريق ونتائجه.

هذا بالإضافة إلى عدم الانتظام في التدريب بين لاعبي هذه الفرق والذي كان من شأنه أن يؤدي إلى الانسجام المفتقد بين هؤلاء اللاعبين.

كذلك يعزى الباحث ذلك أيضاً إلى عدم وجود روح الجماعة وبالتالي الافتقار إلى ما يسمى بالروح المعنوية العالية والذان بدورهما يؤديان إلى عدم التعاون وعدم العمل بكفاءة بين أفراد هذه الفرق.

وتختلف هذه النتيجة مع ما أشارت إليه دراسة " سلوى عز الدين فكرى " ١٩٨٠م والتي أوضحت إلى وجود درجة عالية من التماسك أدى لنجاح جماعات الفرق الرياضية المتفاعلة والمتنافسة.

وبذلك يكون قد تم الإجابة على التساؤل الأول والذي أشار إلى:

هل توجد فروق دالة إحصائية في متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق بين أفراد عينة البحث (فرق المقدمة - فرق المؤخرة) ؟

وأظهرت نتائج جدول (٧) وجود ارتباط دال إحصائياً بين المناخ النفسي وتماسك الفريق للفرق الخمسة الأولى في الترتيب وهم كلية التربية الرياضية، كلية الآداب، كلية الحقوق، كلية التربية، كلية التجارة.

ويعزى الباحث ذلك الارتباط إلى درجة التجانس والترابط بين لاعبي هذه الفرق نتيجة لتحقيق نتائج طيبة في دورى الجامعة والذي بدوره يعطى انعكاساً لدرجة هذا التجانس والترابط، وكذلك قد يكون هذا الارتباط ناتجاً من الخبرات السابقة والتي اكتسبها هؤلاء الأفراد من الاشتراك في الدورات السابقة، كما قد يكون هذا الارتباط نتيجة الالتزام

بين أفراد هذه الفرق والذي يفوق أقرانهم بالفرق الأخرى وهذا الالتزام قد يكون ناتجاً من الشعور بالانتماء للفريق أو لتوافر العلاقات بين اللاعبين في هذه الفرق.

ويرجع الباحث ذلك أيضاً إلى توافر نوعاً من القيادة الفردية والمتمثلة في قادة الفرق، أو القيادة الجماعية والمتمثلة في مدربي وإداريي الفرق والتي تتوافر في كلاهما القدرة الحسنة، وحسن إدارة المباريات وحسن توجيه الأفراد على حد سواء والذي يعطى انعكاساً جيداً لنوعيات هذه القيادات والتي تعطى الانطباع بحجم المسؤولية الملقاة على عاتقهم نحو فرقهم.

وكرة القدم من الألعاب الجماعية التي تحتاج إلى كل العناصر السابقة والتي تحمل بين طياتها المزيج من المناخ النفسي وتماسك الفريق حتى يتحقق الهدف الأسمى من مزاوله هذه اللعبة.

ويشير الباحث إلى أن عوامل الضغط النفسي والمتمثلة في الانفعالات الزائدة، والخوف من الفشل، وعدم الثقة بالنفس، قد يكون تأثيرها على هذه الفرق بدرجة أقل تختلف عن مثيلاتها في الفرق الأخرى.

ويرجع الباحث عدم وجود ارتباط دال إحصائياً بين المناخ النفسي وتماسك الفريق لبقية الفرق وهي كليات (الصيدلة، العلوم، التربية النوعية) إلى التباعد الوجداني بين أفراد هذه الفرق نظراً لعدم تقاربهم بشكل يعطى الانسجام والارتباط، وكذلك نتيجة للأعباء الدراسية الواقعة على كاهلهم مما يعوق توافر العلاقات التعاونية بين هؤلاء الأفراد من اللاعبين، كما أن عدم الشعور بالنجاح والنتائج من عدم تحقيق نتائج طيبة في دورى الجامعة قد يكون له أثره السلبي على هؤلاء اللاعبين.

ويشير الباحث إلى نقطة هامة ألا وهي عدم توافر العلاقات أو كما تسمى جاذبية العلاقات بين أفراد الفرق وبعضهم البعض مما يؤثر بالتالى على تواجد الجو النفسى بين هؤلاء الأفراد وبالتالي عدم وجود نوع من التماسك بين الأفراد وعدم الانتماء للفرق التي يمثلونها.

وتتفق هذه النتيجة مع ما أشارت إليه دراسة " ميوريل Murrell ١٩٩٢م (٢٤) والتي أوضح فيها " أن الفرق الفائزة تتمتع بقدر أكبر من قوة الانتماء والتماسك بالمقارنة بالفرق المهزومة " .

وأوضح جدول (٨) وجود علاقة ارتباطية بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير تماسك الفريق.

ويعزى الباحث ذلك إلى أن فرق كليات الجامعة تختلف في تكوينها مقارنة لفرق الأندية المحترفة ومن ثم تحتاج هذه الفرق إلى ارتباط قوى يتمثل في الترابط بين الأفراد، وهذا يمكن أن يحدث عن طريق المشاركة الإيجابية الفعالة بين أفراد هذه الفرق وهو ما يظهر التقارب المحتمل بين هؤلاء الأفراد، كما أن إشباع الحاجات الفردية لهؤلاء الأفراد من قبل المسؤولين عن هذه الفرق قد يكون له تأثير قوى ومباشر على أدائهم وبالتالي عن درجة تماسكهم وارتباطهم.

ويرى الباحث أن التقاليد والمعايير والقوانين الموضوعية للمسابقة (دورى الجامعة) نفسها تتساوى في تقييمها وموضوعيتها لكلا من فرق المقدمة وفرق المؤخرة على فريضة أن هذه التقاليد لا تختلف من فريق لآخر، كما أن المعايير الموضوعية تلتزم بها جميع الفرق على حد سواء وكذلك القوانين الموضوعية تطبق على حد سواء على جميع الفرق بدون استثناء مما يجعل هناك تقارب بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

كما يرجع الباحث هذه العلامة أيضاً إلى أن الشعور بالانتماء للفريق، فالانتماء للمكان أو للمجموعة أو للكيان (للمجتمع) يعطى انطباعاً قوياً وشعوراً أكثر جاذبية للأفراد للانغماس والتضامن فى كيان واحد وهو ما ينمى روح الجماعة ويعطى إحساساً قوياً أيضاً بالارتباط والتماسك وهو ما قد يشعر به جميع فرق المقدمة وفرق المؤخرة على حد سواء.



وهذا ما أشار إليه " مصطفى سويف " ١٩٧٠م على أن التماسك في الجماعة يعتمد على ما يطلق عليه بروح الجماعة ولذلك فإن مصطلح التضامن كثيراً ما يستخدم للدلالة على التماسك. (٢١ : ١٣٥)

كما أظهرت نتائج جدول (٨) أيضاً العلاقة الارتباطية بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة في متغير المناخ النفسي غير دالة إحصائياً.

ويعزى الباحث ذلك إلى الاختلاف المتباين بين أفراد جميع الفرق سواء المقدمة أو المؤخرة في المتغيرات النفسية والتي تختلف بدورها من فرد لآخر والتي لا يمكن ضبطها أو التحكم أو السيطرة على هذه المتغيرات النفسية.

كما يرى الباحث أن الدافع الذاتي الداخلي نحو تحقيق الهدف يختلف أيضاً بين أفراد فرق المقدمة وفرق المؤخرة وذلك نتيجة لاختلاف دور كل فرد من هؤلاء الأفراد في أداء دوره مع الجماعة أو الفريق.

وهذا ما يشير إليه " أسامه راتب " ١٩٩٥م بأنه كلما كانت درجات المناخ النفسي داخل الجماعة (الفريق) أكثر ملائمة كلما زاد قبول الأفراد لطريقة العمل داخل هذه الجماعة وبطريقة تساعدهم في سرعة تحقيق الأهداف المرجوة للجماعة بنجاح. (٣ : ٣٩٠ - ٣٩١)

وتتفق هذه النتيجة مع ما أشار إليه محمد مرسل حمد ١٩٩٩م (١٧)، والتي أوضح فيها إلى وجود علاقة عكسية ذات دلالة معنوية بين المناخ النفسي داخل الجماعة ومتغيرات البناء الاجتماعي وهي " التكيف الاجتماعي، معامل توافق الفرد مع الجماعة، معامل توافق الجماعة مع الفرد، المكانة الاجتماعية ".

وبذلك يكون قد تم الإجابة على التساؤل الثاني والذي أشار إلى :

هل يوجد ارتباط دال إحصائياً بين متغيري المناخ النفسي وتماسك الفريق لأفراد عينة البحث (فرق المقدمة، فرق المؤخرة) ؟

ويوضح جدول (٩) عدم وجود علاقة ارتباطية إحصائية بين متغير تماسك الفريق ونتائج المباريات لكل الفرق عينة البحث.

ويعزى الباحث ذلك إلى أن تماسك الفريق كان يمكن أن تكون محصلته إيجابية نحو نتائج المباريات، ولكن قد يكون السبب في ذلك ناتجاً من عدم التدريب لأفراد هذه الفرق مما يخلق نوعاً من التفكك وعدم الانسجام بين الأفراد أثناء أداء المباريات المختلفة والذي بدوره يؤثر على عدم تحقيق نتائج جيدة، وتوضح هذه الصورة أيضاً من عدم اهتمام مدربي وإداريي هذه الفرق بتجميع لاعبي فرقهم مما يعطي انعكاساً قوياً لعدم وجود رابطة بين هؤلاء اللاعبين وهي ما تسمى (قوة العلاقة) ولعدم تواجد هذه الرابطة فالنتائج أحياناً لاشئ.

ومن خلال خبرة الباحث في مجال عمله كمدرّب لفريق كلية التربية الرياضية وكمشرف عام على منتخب جامعة المنصورة لكرة القدم، وجد أن هناك الكثير من فرق الجامعة لا يتجمعون بصورة متكاملة، وأن هناك البعض من الأفراد لا يعرفون ذويهم من اللاعبين مما يعطي انطباعاً بعدم تماسك هذه الفرق، وبالتالي تتأثر هذه الفرق وينعكس ذلك على نتائج المباريات.

كما يوضح جدول (١١) بأنه لا توجد علاقة ارتباطية بين نتائج المباريات وتماسك الفريق لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

ويعزى الباحث ذلك إلى ما سبق الإشارة إليه بجانب عامل هام، ألا وهو عدم وجود ما يسمى بالعلاقات الاجتماعية بين لاعبي فرق المقدمة وفرق المؤخرة على حد سواء، والتي تتضح في التعاملات والتعاون بين الأفراد ومن ثم تبادل المعرفة مما كان سيساعد على نمو الوعي الجماعي لهذه الفرق ويساهم في مساعدتهم على مواجهة الضغوط التي يواجهونها أثناء المنافسات المختلفة وبالتالي تحقيق نتائج طيبة.

ويشير " فؤاد البهي السيد " ١٩٩٣م، في هذا الصدد أنه كلما ارتفع معدل التماسك الداخلي للأفراد داخل الجماعة (الفريق) بصورة أكثر فاعلية، ويعنى ذلك زيادة كبيرة في

الاتفاق المتبادل بين الأفراد داخل الجماعة والامتثال لنظم وأحكام الجماعة من أجل تحقيق أهدافها المنشودة بنجاح وتوفيق. (١٢ : ٢٨٩ - ٢٩١)

وهذه النتيجة لا تتفق مع ما أشارت إليه نتائج دراسة "ميوريل Murgell" ١٩٩٢م (٢٤)، والتي أظهرت وجود ارتباط دال إحصائياً بين كل من درجة التماسك وفاعلية الفريق الرياضى للاعبى كرة القدم.

ويوضح جدول (١٠) وجود علاقة ارتباطية بين متغير المناخ النفسى ونتائج المباريات لكل الفرق عينة البحث.

ويعزى الباحث ذلك إلى أن الثبات الانفعالى له دور كبير فى توجيه الأداء الأمثل نحو تحقيق الفوز، كذلك بث روح العزيمة والإصرار على الفوز دائماً وأبداً ما يكون لهم مردود إيجابى على نتائج المباريات ويتحقق ذلك من خلال التعليمات والتوجيهات الصادرة من مدربي وإداريى الفرق للاعبى فرقههم على التزام اللعب الجاد والسلوك الحسن.

ومن خلال خبرة الباحث يرى أنه ببعض عبارات الاستحسان وشحن الهمم وإستنفار الطاقات الكامنة وتشجيعهم على الثقة بالنفس من قبل هؤلاء المدربين أو الإداريين قبل المباريات قد تعطى دفعة كبيرة للاعبين للإجادة وبالتالي تحقيق نتائج طيبة نتيجة لانعكاس النفسى على هؤلاء اللاعبين.

كما يوضح جدول (١٢) وجود علاقة ارتباطية بين نتائج المباريات والمناخ النفسى لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

ويرجع الباحث ذلك إلى ما سبق الإشارة إليه بجانب وجود الحافز المادى والمعنوى لهؤلاء اللاعبين فقليل من المكافآت المادية بجانب الدفعة المعنوية كفيلاين بتحقيق مزيد من الجهد والإصرار على تحقيق الفوز.

ويشير الباحث أيضاً إلى أن محاولة استثارة السمات الإرادية لدى أفراد هذه الفرق قبل المباريات قد يكون له تأثير قوى في تحقيق نتائج طيبة نتيجة لحسن استغلال هذه السمات الإرادية.

كما يرى الباحث إلى أنه وبجانب العوامل السابقة لا بد وأن تتوافر في جميع لاعبي الفرق سواء فرق المقدمة أو فرق المؤخرة روح الطموح والتطلع دائماً إلى الفوز ومحاولة تحقيقه بجانب العزيمة والإصرار على تحقيق الانتصار والفوز.

ويشير " مسعد على محمود " ١٩٩٧م إلى أن العوامل النفسية سواء كان ذلك في الرياضات الفردية أو الجماعية تحسم نتائج المنافسات في أغلب الأحيان، ويرى أن الرياضى الذى يتميز بقوة الإرادة والتصميم والحماس يستطيع أن يعوض نواحي القصور فى الجانب البدنى أو المورفولوجى. (١٩ : ١٥٣ - ١٥٤)

وبهذا يكون قد تم الإجابة على التساؤل الثالث والذي أشار إلى:

هل يوجد ارتباط دال إحصائياً بين متغيرى المناخ النفسى - تماسك الفريق وبين نتائج المباريات لفرق عينة البحث (فرق المقدمة وفرق المؤخرة) ؟

#### الاستنتاجات:

فى ضوء أهداف وتساؤلات البحث ومن خلال ما تم من إجراءات ومناقشة النتائج وتفسيرها أمكن للباحث استنتاج ما يلى:

- ١- وجود فروق دالة إحصائياً فى متغير المناخ النفسى بين فرق عينة البحث المقدمة والمؤخرة ولصالح فرق المقدمة.
- ٢- عدم وجود فروق دالة إحصائياً فى متغير تماسك الفريق بين فرق عينة البحث (المقدمة والمؤخرة).

- ٣- وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة فى متغير تماسك الفريق.
- ٤- لا توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين فرق المقدمة وفرق المؤخرة فى متغير المناخ النفسى.
- ٥- وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين متغير المناخ النفسى ونتائج المباريات لفرق عينة البحث.
- ٦- عدم وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين متغير تماسك الفريق ونتائج المباريات لفرق عينة البحث.
- ٧- وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين متغير المناخ النفسى ونتائج المباريات لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.
- ٨- عدم وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين متغير تماسك الفريق ونتائج المباريات لكل من فرق المقدمة وفرق المؤخرة.

### التوصيات:

فى ضوء نتائج البحث يوصى الباحث بما يلى:

- ١- إجراء المزيد من الدراسات المتعلقة بهذه النوعية على عينات مختلفة سواء بالجامعات أو المدارس أو دورى الفرق الأهلية (الدورى الممتاز ومشتقاته) على سبيل المثال.
- ٢- ضرورة أن تتضمن برامج الإعداد لفرق الجامعات المصرية الجوانب النفسية بالإضافة إلى الجوانب الأخرى.
- ٣- محاولة إنماء الروح الرياضية الحقيقية بين أفراد فرق الجامعات ونبذ التعصب الأعمى لكلية على حساب كلية أخرى.

- ٤- مخاطبة المجلس الأعلى للجامعات لمناشدة جميع مدربي وإداريي ولاعبي فرق الجامعات المختلفة لإتباع السلوك القويم والأمثل فسي التعامل مع اللاعبين أثناء المنافسات.
- ٥- مخاطبة المجلس الأعلى للجامعات لوضع بعض القواعد والقوانين الجامعية التي تؤدي بدورها إلى توجيه الشعور بالانتماء للجامعة والمجتمع والوطن.
- ٦- مناقشة العاملين في مجال تطبيق المقاييس النفسية قيد البحث (المناخ النفسي - تماسك الفريق) على عينات أكبر في مختلف الأنشطة الرياضية الجماعية للوقوف على مدى أهميتها.
- ٧- مناقشة كل الأطراف المعنية أن يشمل تنمية تماسك الفريق والمناخ النفسي جميع العاملين من الأجيذة الإدارية والفنية والطبية الخاصة بالفرق المختلفة.
- ٨- مناقشة جميع العاملين في مجال كرة القدم بالجامعات المصرية على الاهتمام المباشرة بفرقها ودعمها مادياً ومعنوياً والعمل على تنمية وبث روح الجماعة والفوز والانتصار لدى اللاعبين في هذه الجامعات.

## قائمة المراجع

## أولاً: المراجع العربية:

- ١- أحمد أمين فوزى، طارق محمد بدر الدين: سيكولوجية الفريق الرياضى، دار الفكر العربى، القاهرة، ٢٠٠١م.
- ٢- إخلص عبد الحفيظ، مصطفى حسين باهى: الاجتماع الرياضى، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٢م.
- ٣- أسامه كامل راتب: علم النفس الرياضى، دار الفكر العربى، القاهرة، ١٩٩٥م.
- ٤- إنتصار محمد يونس: السلوك الإنسانى، دار المعارف، القاهرة، ١٩٩٣م.
- ٥- حسن السيد أبو عبده: الاتجاهات الحديثة فى تخطيط وتدريب كرة القدم، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، الإسكندرية، ٢٠٠١م.
- ٦- خير الدين على عويس: مقياس التماسك للفريق الرياضى بدولة الكويت، ١٩٩٠م.
- ٧- خير الدين على عويس، عصام الهللى: الاجتماع الرياضى، دار الفكر العربى، القاهرة، ١٩٩٧م.
- ٨- سامية حسن حسين: البناء الاجتماعى لجماعات الرقص الشعبى "الريفى - الساحلى - النوبى - البدوى" وعلاقته بمستوى الأداء لطالبات كلية التربية الرياضىة للبنات، مجلة نظريات وتطبيقات، كلية التربية الرياضىة للبنين بالإسكندرية، العدد الرابع العشرون، ١٩٩٥م.
- ٩- سلوى عز الدين فكرى: تأثير البناء الاجتماعى للجماعة على نجاح فرق كرة اليد، دراسة فى ديناميكىة الجماعة الصغىرة فى المجال الرياضى، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضىة للبنات بالإسكندرية، جامعة حلوان، ١٩٨٠م.
- ١٠- عبد الفتاح عبد الله: العلاقة بين البناء السوسومترى للفريق وبعض المحركات

- الخططية الهجومية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالإسكندرية، جامعة حلوان، ١٩٧٩م.
- ١١- عبده السيد أبو العلا: التنظيم والإدارة وواقعية التخطيط والتدريب في كرة القدم، مؤسسة شباب الجامعة للطباعة والنشر والتوزيع، الإسكندرية، ١٩٨٧م.
- ١٢- فؤاد البهي السيد: علم النفس الاجتماعي، دار الفكر العربي، القاهرة، ١٩٩٣م.
- ١٣- ماهر محمود عمر: سيكولوجية العلاقات الاجتماعية، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، ١٩٩٢م.
- ١٤- محمد حسن علاوي: سيكولوجية الجماعات الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ١٩٩٨م.
- ١٥- محمد رضا الوقاد: التخطيط الحديث في كرة القدم، دار السعادة للطباعة، القاهرة، ٢٠٠٣م.
- ١٦- محمد لطفى محمد طه: تعريب وتقنين مقياس "خانن" KHANIN لتقييم المناخ السائد داخل الفريق الرياضى، مجلة نظريات وتطبيقات، كلية التربية الرياضية للبنين بالإسكندرية، العدد الخامس والعشرون، ١٩٩٥م.
- ١٧- محمد مرسل حمد: العلاقة بين البناء الاجتماعي والمناخ النفسى ومستوى أداء عروض التمرينات الجماعية لطلاب الفرقة الرابعة بكلية التربية الرياضية للبنين بالإسكندرية، نظريات وتطبيقات، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، العدد الرابع والثلاثون، ١٩٩٩م.
- ١٨- محمود بسيونى، باسم فاضل: الإعداد النفسى للاعبين فى كرة القدم، دار عالم المعرفة، القاهرة، ١٩٩٤م.
- ١٩- مسعد على محمود: المدخل إلى علم التدريب، كلية التربية الرياضية للبنين بالمنصورة، جامعة المنصورة، ١٩٩٧م.



- ٢٠- مصطفى الشرقاوى: مدخل إلى علم النفس الاجتماعى، مطبعة جامعة الأزهر، القاهرة، ١٩٩٨م.
- ٢١- مصطفى سويف: الأسس النفسية للتكامل الاجتماعى، الطبعة الثالثة، دار المعارف بمصر، ١٩٧٠م.
- ٢٢- ياسمين حسن البحار: العلاقة بين البناء السيسومتري لطالبات الفرقة الرابعة ومستوى الأداء فى الجملة الجماعية للتمرينات الفنية"، المؤتمر العلمى الأول للفنون الشعبية والتراث، المجلد الثانى، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، ١٩٩٣م.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 23- Matheson, H: Group cohesion of female intercollegiate coacting and interacting teams across a competitive season, journal title, J. of sport, psycho, 1996.
- 24- Murrell, A: Cohesion and sport team effectiveness the benefit of a common group identity, journal J, of sport & socyissues, 1992.
- 25- Prapavessis, H: The effect of group cohesion on competitive state anxiety, Journal: J, of sport & exert psycho, 1996.
- 26- Spink, K: Group Cohesion and collectve efficacy of volleyball teams, journal, J, of sport exert psycho, 1990.

## ملخص البحث

**" المناخ النفسى - تماسك الفريق وعلاقتها بنتائج المباريات لفرق كليات  
جامعة المنصورة فى كرة القدم "**

يتميز العصر الحديث بالكثير من المشكلات التى يتطلب التصدى لها ، ويعتبر المناخ النفسى كمتغير نفسى و تماسك الفريق كمتغير إجتماعى : من الظواهر التى لم نتناولها الأبحاث العلمية بالبحث والدراسة معاً ، إلا أن هذا البحث يتناول تأثير النواحي النفسية ومنها ( المناخ النفسى ) ، والنواحي الإجتماعية ومنها ( تماسك الفريق ) على نتائج المباريات المختلفة ، ولذلك إختار الباحث موضوع دراسته الحالية تحت عنوان " المناخ النفسى - تماسك الفريق وعلاقتها بنتائج المباريات لفرق كليات جامعة المنصورة فى كرة القدم" .

ولقد تحددت أهداف البحث فى التعرف الفروق بين أفراد عينة البحث فى متغيرات المناخ النفسى و تماسك الفريق (فرق المقدمة والمؤخرة) ، كذلك التعرف على العلاقة بين متغيرى المناخ النفسى - تماسك الفرق ونتائج مباريات فرق عينة البحث (فرق المقدمة والمؤخرة) . كما صاغ الباحث تساؤلاته على النحو التالى : هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية فى متغيرات المناخ النفسى و تماسك الفريق بين أفراد عينة البحث ( فرق المقدمة والمؤخرة) ؟ وكذلك هل يوجد ارتباط دال إحصائيا بين متغيرى المناخ النفسى - تماسك الفريق وبين نتائج المباريات لفرق عينة البحث ؟ . وقد تضمن البحث مجموعة من الدراسات السابقة التى إشتملت على متغيرى المناخ النفسى و تماسك الفريق وعلاقتها بنتائج المباريات وكذلك التعليق على هذه الدراسات السابقة، وتضمنت إجراءات البحث عينة البحث والتى تكونت من ٩٦ لاعبا يمثلون ثمانية فرق من كليات جامعة المنصورة لكرة القدم والمشاركين فى دورى الجامعة ٢٠٠٣/٢٠٠٤ م ، وإستخدم الباحث الأدوات التالية :

١- مقياس المناخ النفسي (إعداد محمد حسن علاوى) .

٢- مقياس تماسك الفريق ( إعداد محمد حسن علاوى ) .

وقد قام الباحث بتقديم عرض لنتائج الدراسة وذلك للتحقق من صحة التساؤلات المطروحة حيث قدم الباحث أيضاً تفسيرات لنتائج البحث والتي تضمنت مدى الإتفاق والإختلاف بين نتائج البحث الحالى والبحوث السابقة . وأوضح الباحث بعد ذلك إستنتاجات البحث ، كما أوضح الباحث بعض التوصيات والتي من أهمها تطبيق المقاييس المستخدمين البحث على عينات مختلفة من الأفراد . كما إستعرض الباحث فى نهاية البحث المراجع العربية والأجنبية المستخدمة .

## **The Research Abstract**

### **The psychological Atmosphere – The Team coherence and their Relationship with games results for Mansoura University Faculties Teams' in football**

The modern age characterizes with problems which requires facing, in which we consider the psychological Atmosphere as psychological variable and the team coherence as social variable : as a phenomenon the scientific researches didn't deal with either in research or study, except that this research handles the effect of the psychological sides including (psychological Atmosphere) and the social sides including (team coherence) on different games results. For this the researcher selected his current study Subject: "The Psychoogical Atmosphere – The Team Coherence and Their Relationship with games results for Mansoura University Faculties Teams' in Football'.

The research aimed at identifying the differences between the research sample subjects under psychological Atmosphere variables and team coherence (front and back teams) beside identifying the relationship between psychological Atmosphere and team coherence variables and games results for research sample teams (front and back teams) The researcher made his queries as : Are their any statistical

differences in psychological Atmosphere and team coherence variables between research sample subjects (front and back teams )? And also : Is there a connection between psychological Atmosphere and team coherence variables and games results for research sample teams? .The research includes a group of formal studies involved on psychological Atmosphere and team coherence variables and their relationship with games results and also commenting on these formal studies > The research sample contained 96 player who represent eight teams from Mansoura University Faculties for football participating in University tournament, the researcher used these tools:

- 1- Psychological Atmosphere measure (prepared by Mohamed Hassan Alawy).
- 2- Team coherence measure (prepared by Mohamed Hassan Alawy ).

The researcher presented the study results for identifying the queries correction beside presenting explanations for research results which included the extension of differences and agreements between the current research results and other researches results, then the researcher presented the research conclusions then some recommendations and the most important of it is the application of the two measures used in the research on different samples of subjects . In the and of the research, the researcher mentioned the Arabic and English references used in the research.